Теоретическое и методическое содержание проектной деятельности

Проект – это уникальная, временная, мультждисцип. и организованное усилие, направленное на получение конечного результата в рамках определенных требований и ограничений.

Признаки проекта:

1. Наличие конкретной цели
2. Изменение (системы или ее часть)
3. Ограниченность во времени (Даты начала и изменения)
4. Ограниченность требуемых ресурсов (человеки, материалы, технологии)
5. Комплексность (Внутренние и внешние факторы)
6. Разграничение (рамки области)
7. Специальная организационная структура (временная)
8. Уникальность (степень различия)

Объём – размер проекта с точки зрения качества детализации и величины его ожидаемых результатов (чем больше проект, тем больше средств и времени на его реализацию).

Объем

Затраты

Время

Затраты – включает в себя все инструменты оборудование, вспомогательные средства, необходимые для реализации проекта.

Время – общая хронология проекта, кол-во часов внутри проекта, внутренние календари, количество этапов проекта.

Вызовы проекта

Проектные и процессные управления

Фазы и жизненный цикл проекта

ЖЦП – полный набор фаз осуществления проекта

Фаза ЖЦП – это набор логических взаимосвязанных работ проекта в процессе завершения которых, достигается один из результатов работы проекта.

Примеры фаз:

* Концепция
* Разработка
* Реализация
* Завершение

Проект, программа, портфель проектов.

Программа запускается для достижения кокой либо стратегической цели

Целью программы является – реализация изменений и получении прибыли

В управлении программами участвуют старшие руководители проектов или директора проектов.

Портфель проектов – это совокупность проектов или программ, которые не обязательно связанны между собой общей целью. Портфель создается с целью оптимального использования ресурсов организации и достижения стратегических целей организации при минимизации рисков в портфеле. В случае возникновения серьезных проблем на уровне портфеля, менеджер портфеля информирует о них высшее руководство организации одновременно предлагая вариант их решения.

Требования, цели и стратегия проекта.

Требования проекта к программе – это формализованные желания заказчиков, спонсоров и других участников проекта к характеристикам, которым должны соответствовать цели, продукты, краткосрочные и долгосрочные результаты проекты, так же к ограничениям и другим условиям реализации проекта программ.

Цели проекта программ – это достижение результатов при заданных требованиях.

Стратегии пп – общее виденье пути и способов достижения цели проекта. Определяет направление и основные принципы осуществления пп. Характеризуется набором качественных и количественных показателей.

Цели проекта

Классификация целей:

* Общие (стратегические, цели окружения проекта, общее описание продукта и результатов проекта)
* Конкретные цели (результат, сроки, бюджет, качество с приемлемым уровнем риска)
* Доп. Положительный эффект

( в обосновании проекта необходимо указать иерархию цели)\*\*

Критерий успешности проекта

Это совокупность показателей, которые заинтересованные стороны используют для оценивания успешности проекта.

Критерий успешности управления проекта — это показатели качества и эффективности управления проекта

Различают формальные и не формальные критерии проекта.

Формальные – достижение установленных целей

Не формальные – истинные причины запуска, поддержка, срыв и личные групповые интересы.

Формальные, традиционные, первичные критерии: Проект достиг цели, проект выполнен в срок, проект выполнен в рамках бюджета, качество обеспечено согласно спецификации, работа принята заказчиком.

Не формальные, вторичные критерии: проект соответствует стратегии компании, имидж компании на рынке укрепился, повысилась лояльность существующих клиентов, привлечение сегмента потенциальных клиентов, заключены выгодные контракты, нормы безопасности в проекте соблюдены, намечены новые стратегические перспективы.

Пост проектные эффекты (отложеные):

* Социальный
* Экологический
* Экономический